

【月刊HMレポート：Vol. 240】 2021年9月号

【成果を出す組織を作るマネジメント】シリーズ

このレポートは経営者および経営幹部の皆様のために作成されています！



## 事業現場の状況がなかなか読み切れない中で 管理者の適性と有能な管理者の育て方

◇◆◇ 成果実現とトラブル回避のキーを握る現場管理者 ◇◆◇

### ◆本レポートの内容◆

- |                           |       |
|---------------------------|-------|
| 【1】 現実社会を反映する映画やテレビドラマの内容 | …… 1頁 |
| 【2】 社長の“意向”に“試行”で応じる建設的姿勢 | …… 2頁 |
| 【3】 目的実現のため実践的修正が管理者の基本条件 | …… 3頁 |
| 【4】 有能な管理者と言える条件は“あと2つ”ある | …… 4頁 |
| 【5】 実際的に有能な管理者（軍曹）の育成法とは？ | …… 5頁 |

事業環境が複雑化する中では、どんなに経営方針が的確でも、“現場の実践”に不足が出ると、なかなか成果を上げられません。しかも、成果の未達やトラブル発生という《結果のチェック》だけでは、問題解決の糸口が見えにくくなるのも現実だと思います。

そんな時、経営方針を噛み砕いて現場に浸透させ、現場の問題や不都合を的確に経営陣に報告できる管理者がいたら、どんなに状況が好転することでしょう。そんな管理者像とその育成法が、今回のテーマです。



### 金子経営労務管理事務所

TEL : 04-2944-3895  
FAX : 04-2944-3627  
Mail : [info@office-kaneko.net](mailto:info@office-kaneko.net)  
URL : <http://www.office-kaneko.net>

SRヒューマン・マネジメント研究会

私どもでは、人材や組織管理に関わる業務を通じて、広く皆様方のマネジメントをご支援いたしております。そうした活動から得た様々な考え方等を、当事者の皆様にご了解を頂いた上で、事例としてご提供しています。